

神奈川における 医療クラスターと地域医療

土屋 了介

地方独立行政法人 神奈川県立病院機構
理事長

総合病院(大学病院)



メディカル・センター

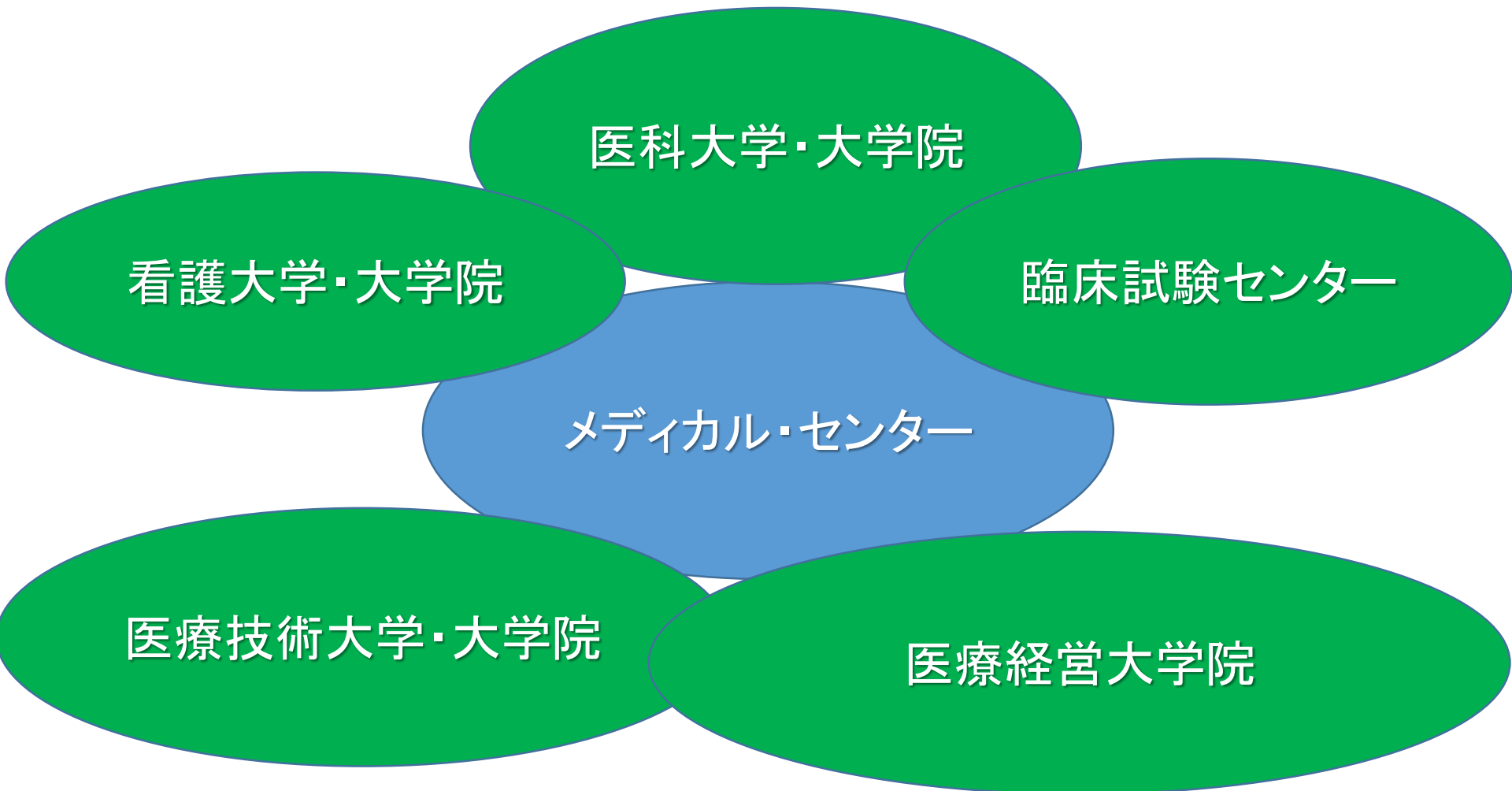
循環器センター

センター

メディカル・センター

脳

アカデミック・メディカル・センター



アカデミック・メディカル・センター

アカデミック・
メディカル・センター

看護

センター

医療技術

大学院

研究施設



研究施設



メディカル・クラスター：企業

アカデミック・
メディカル・センター

知的財産
特許

製薬会社

医療機器会社

情報通信関連会社

運輸搬送関連会社

システム関連会社

メディカル・クラスター：企業

アカデミック
メディカル・センター

知的財産
特許

研究費

製薬会社

情報通信関連会社

運輸搬送関連会社

システム関連会社

メディカル・クラスター：企業

アカデミック
メディカル・センター

研究費

製薬会社

知的財産
特許

情報通信関連会社

運輸搬送関連会社

システム関連会社

メディカル・クラスター : 企業

アカデミック
メディカル・センター

臨床試験・治験

製薬

創薬

情報

新規医療機器

システム関連会社

会社

会社

メディカル・クラスター : 企業

アカデミック
メディカル・センター

臨床試験・治験

製薬会社

会社

創薬

情報

会社

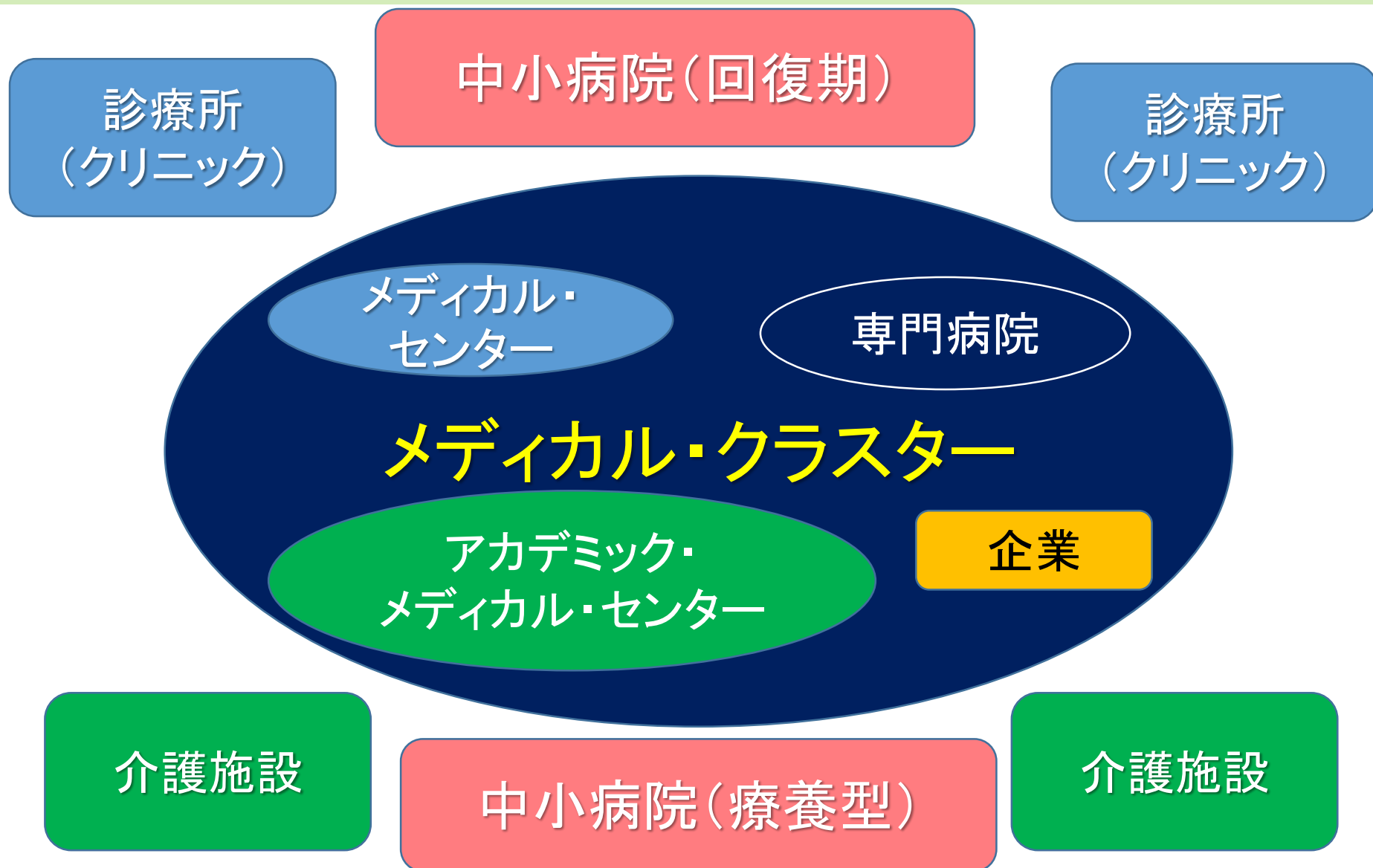
新規医療機器

システム関連会社

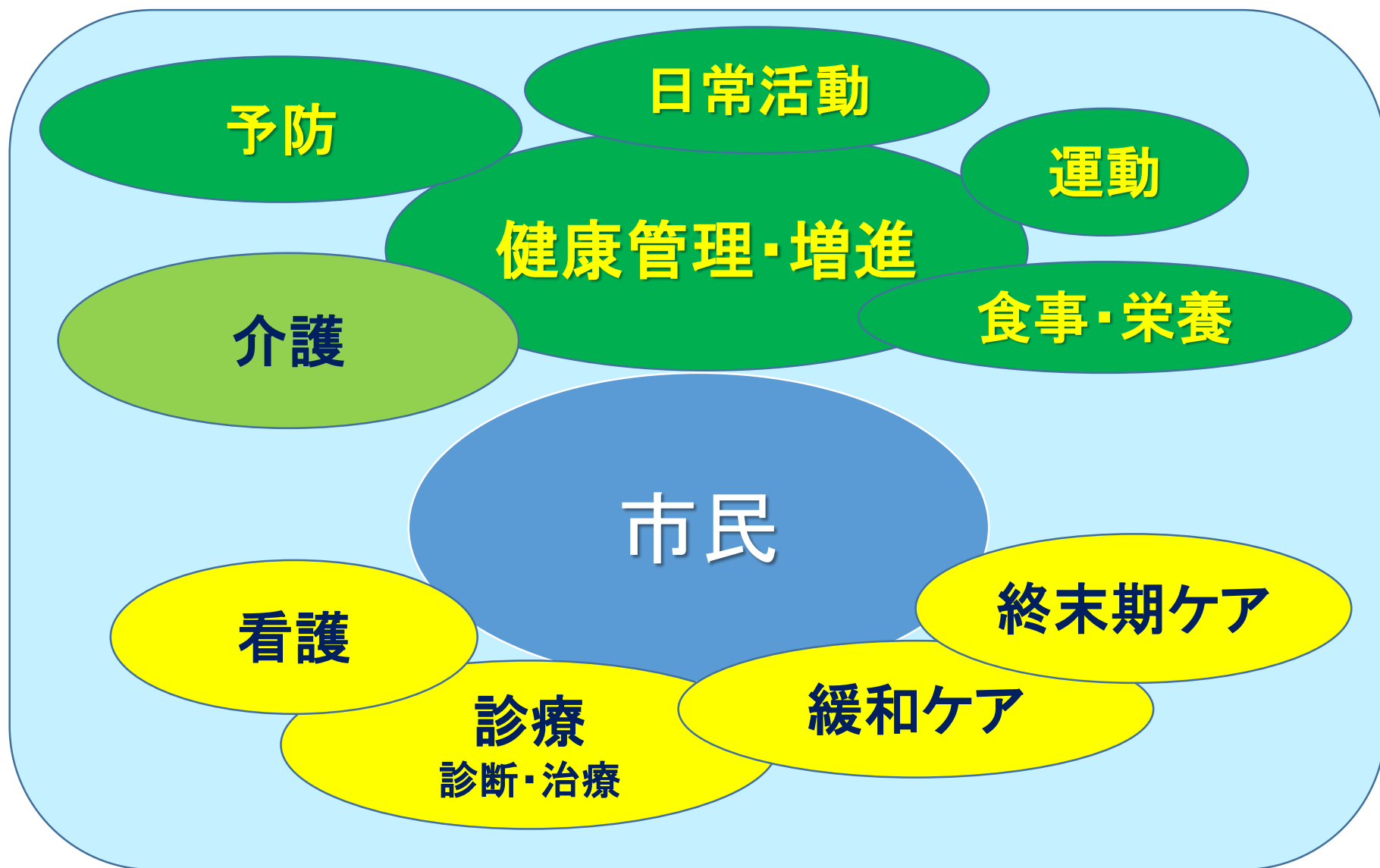
メディカル・クラスター : 企業

メディカル(医療)・クラスター

地域包括ケアシステム：医療体制



地域医療施設（診療所・クリニック）



テキサス医療センター Texas Medical Center



テキサス医療センター Texas Medical Center

- アメリカ合衆国テキサス州ヒューストン市
- 世界最大級の医療研究機関の集積地
- 49機関すべてが非営利団体
- 治療、予防医学、医学及び生物学研究、教育、地域・国家・国際コミュニティの福祉など

ヒューストン(Houston)

人口	
<u>人口</u>	(2010年現在)
市域	2,099,451人
<u>人口密度</u>	1,399.0人/km ²
都市圏	5,920,416人
備考	<u>全米都市人口第4位</u>

地理	
<u>面積</u>	
市域	1,558.4 <u>km²</u>
<u>標高</u>	13 <u>m</u>

ピッツバーグ大学メディカルセンター

- 米国有数の非営利医療機関として55,000人の従業員を抱え、20の大学病院、地域病院、専門病院そして400の外来患者施設から構成
- 1986年にピッツバーグ大学より別法人化
- 医療機関が連携し広域医療圏において地域住民に医療サービスを提供
- 米国でも代表的な医療産業集積の一つ
- 地域医療サービス、保険サービス、国際的な商業サービス

ピッツバーグ (Pittsburgh)

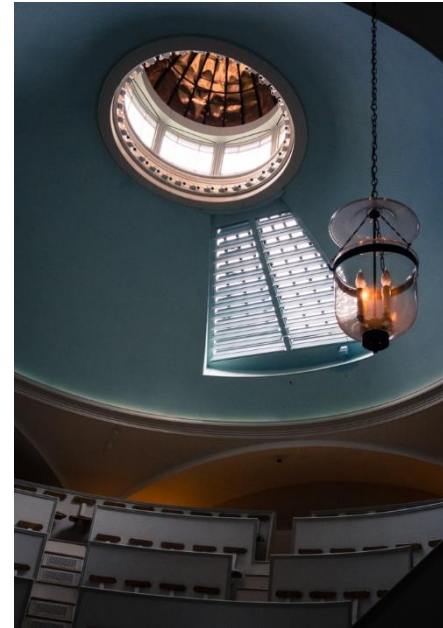
人口	
人口	(2010年現在)
市域	305,704人
人口密度	2,124.4人/km ²
都市圏	2,356,285人

地理	
面積	
市域	151.1 km²
都市圏	13,839 km ²
標高	216-416 m

ピッツバーグ大学メディカルセンター



マサチューセッツ総合病院 (Massachusetts General Hospital)



ハーバード大学医学大学院 関連医療機関

- Beth Israel Deaconess Medical Center
- Brigham and Women's Hospital
- ボストン小児病院 (Children's Hospital Boston)
- ダナ・ファーバー癌研究所 (Dana-Farber Cancer Institute)
- ジョスリン糖尿病センター (Joslin Diabetes Center)
- Massachusetts Eye and Ear Infirmary
- マサチューセッツ総合病院 (Massachusetts General Hospital)
- Shriner's Hospital

ボストン(Boston)

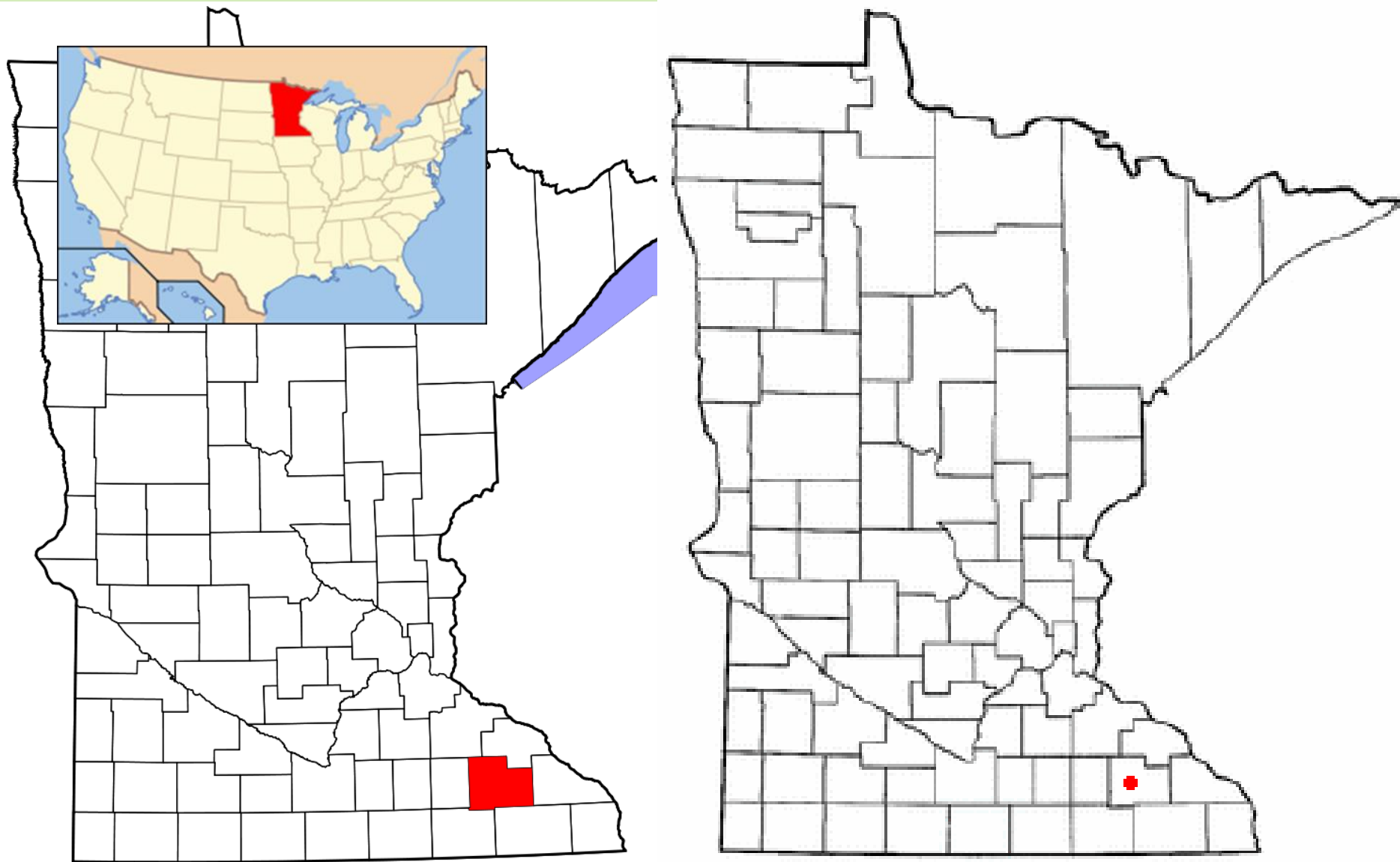
人口	
人口	(2015年 推計現在)
市域	667,137人
人口密度	5,344人/km ²
市街地	4,180,000人
都市圏	4,628,910人

地理	
面積	
市域	232.1 km²
陸上	125.4 km ²
水面	106.7 km ²
水面面積比率	45.98%
都市圏	11,684.7 km ²
標高	43 m

Mayo Clinic



オルムステッド郡 (ミネソタ州)ロチェスター市



ロチェスター (Rochester)

ロチェスター市

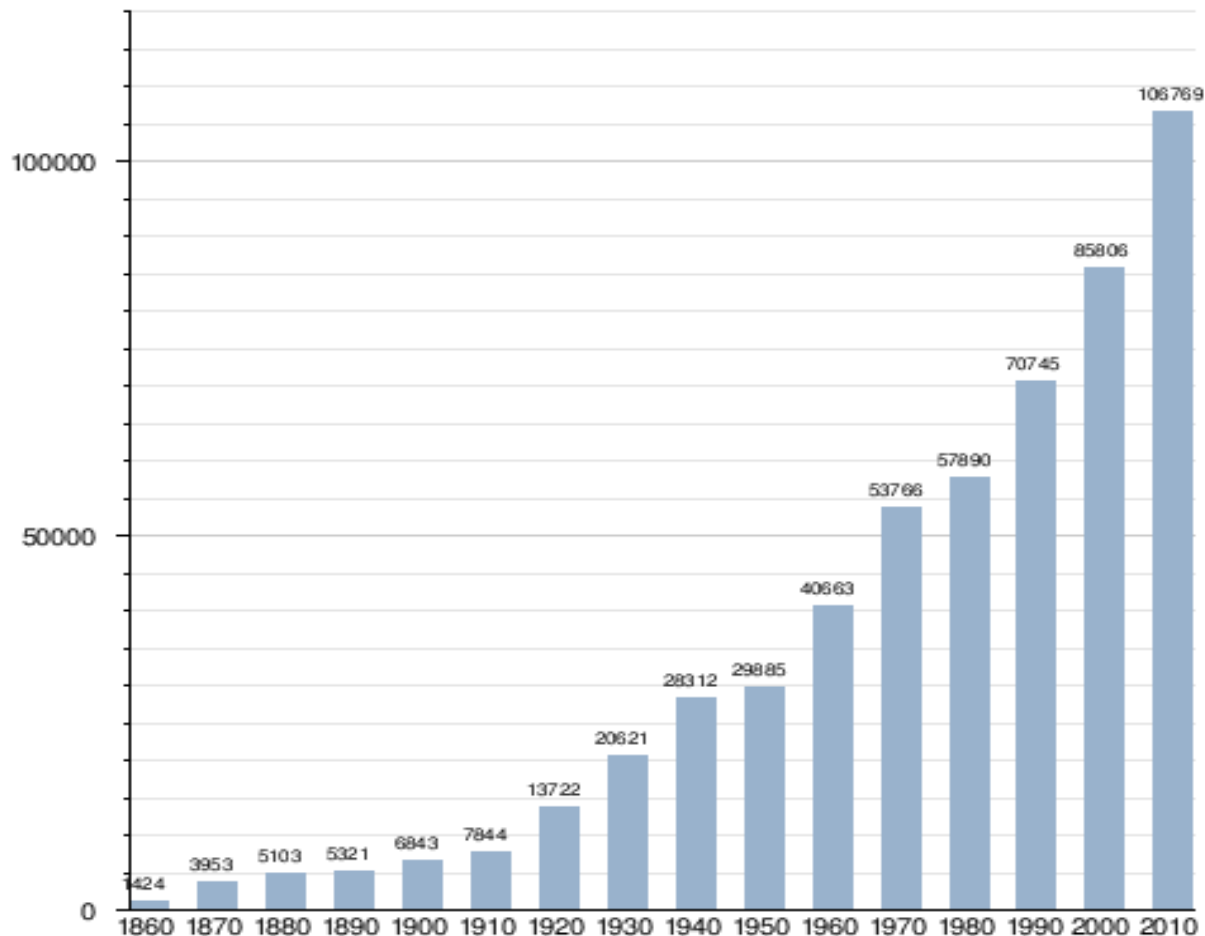
- 人口 106,769 人
- 総面積 103.0 km²

ロチェスター都市圏			
郡	州	人口	面積
オルムステッド郡	ミネソタ州	144,248人	1,695.1 km2
ウォバッシュ郡	ミネソタ州	21,676人	1,424.1 km2
ドッジ郡	ミネソタ州	20,087人	1,139 km2
合計		186,011人	4,258.2 km2

ミネソタ州

<u>面積</u> - 総計 - 陸地 - 水域	全米第12位 <u>225,181 km²</u> 206,375 km ² 18,990 km ² (8.4%)
<u>人口</u> (<u>2010年</u>) - 総計 - 人口密度	全米第21位 <u>5,303,925</u> 人 25.9人/km ²

ロチェスター市の人口推移



統計年	人口
1860年	1,424人
1870年	3,953人
1880年	5,103人
1890年	5,321人
1900年	6,843人
1910年	7,844人
1920年	13,722人
1930年	20,621人
1940年	28,312人
1950年	29,885人
1960年	40,663人
1970年	53,766人
1980年	57,890人
1990年	70,745人
2000年	85,806人
2010年	106,769人

日本の西洋医学



東京大学医学部(明治12年)



大学・大学東校・大学南校の地図(明治4年)

本郷・本町 医療クラスター

- 東京帝国大学病院
- 医学出版社
 - 医学書院・南山堂・南江堂・金原出版
- 医療器械会社
 - トノクラ医科工業、フクダ電子
 - MMコーポレーション、イノメディックス
- 製薬会社
 - アステラス製薬、第一三共、武田薬品工業

公立病院経営改革の背景

2014年（平成26年）6月

- 医療介護総合確保推進法

2015年（平成27年）3月

- 地域医療構想策定ガイドライン（厚生労働省）
- 新公立病院改革ガイドライン（総務省）

医療介護総合確保推進法

1. 新たな基金の創設と医療・介護の連携強化

- ① 消費増収分を活用
- ② 医療介護の連携強化

2. 地域における効率的かつ効果的な医療提供体制の確保

- ① 病床機能（高度急性期、急性期、回復期、慢性期）等の報告⇒地域医療構想（ビジョン）
- ② 医師確保支援

3. 地域包括ケアシステムの構築と費用負担の公平化

（介護保険法関係）

4. その他

- ① 特定行為を明確化
- ② 医療事故にかかわる調査の仕組みを位置づけ
- ③ 医療法人社団と医療法人財団の合併、持ち分なし医療法人への移行促進策を措置
- ④ 介護人材確保対策の検討

新公立病院改革ガイドライン

- ① 地域医療構想を踏まえた役割の明確化
- ② 経営の効率化
- ③ 再編・ネットワーク化
- ④ 経営形態の見直し

民間病院グループ

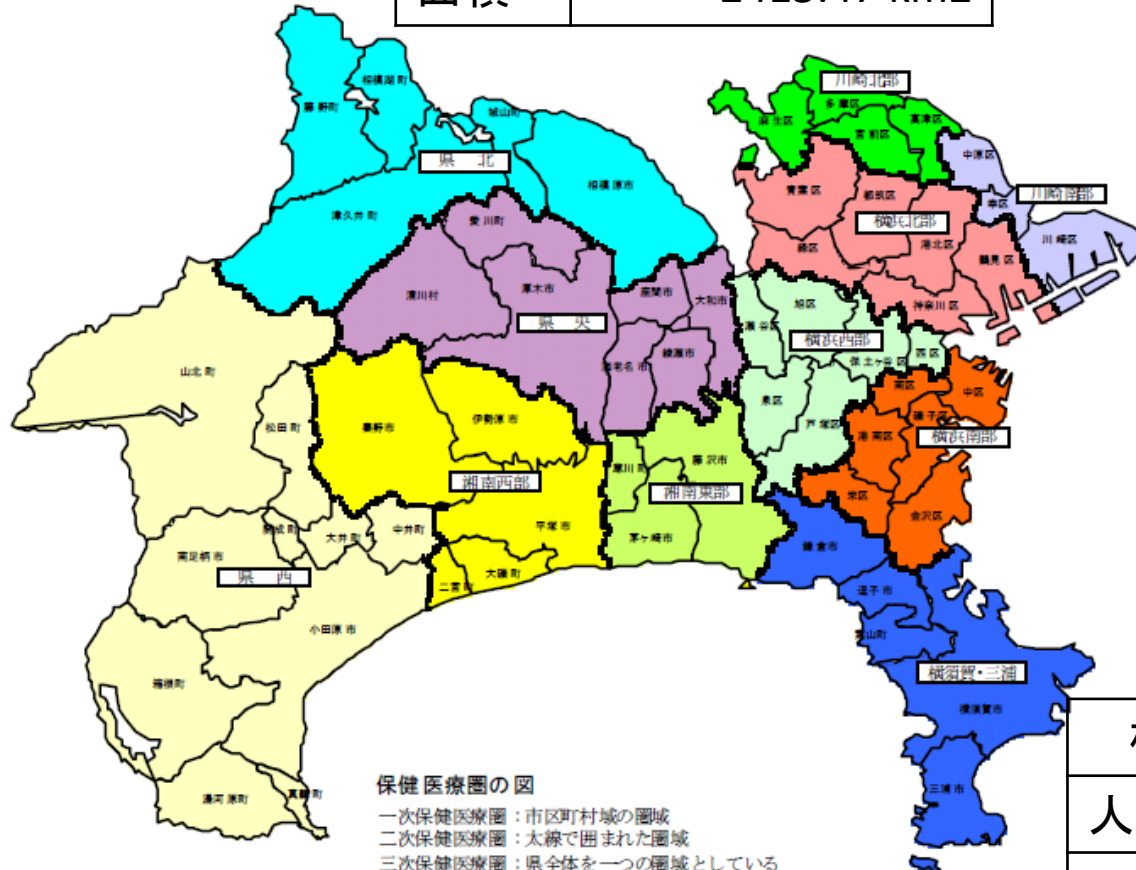
- 徳洲会
 - 急性期病院群
- 中央病院グループ
 - 急性期病院、回復期・慢性期病院、診療所、訪問看護、介護施設
- 国際医療福祉大学
 - 大学病院、急性期病院、医科大学、看護大学、医療系学校
- 亀田総合病院
 - 急性期病院、回復期・慢性期病院、診療所
- 佐久総合病院
 - 急性期病院、回復期・慢性期病院、診療所
- JA(厚生連)グループ

病院の再編成

- 集約化＝統合
- 大型化＋小型化
- 大型化＋診療所化
- 機能分化＋機能分化

神奈川県 of 二次保健医療圏

神奈川県	
人口	9,147,400人
面積	2415.47 km ²



横須賀市	
人口及び世帯数(全市)	
人口総数	402,992人
男	201,120人
女	201,872人
世帯数	166,242世帯
面積	100.83km ²
人口密度	3,997人/km ²

横須賀・三浦 二次保健医療圏	
人口	774,696人
面積	206.83 km ²

統合型

加古川市民中央病院



50km

266,341人
138.48km²



加古川中央市民病院： 沿 革

- 1950年(昭和25年) - 国民健康保険直営 宝殿病院が開院。
- 1960年(昭和35年) - 加古川市民病院に改称
- 1980年(昭和55年) - 神鋼加古川病院が開院。
- 2011年(平成23年) - 地方独立行政法人
 - 地方独立行政法人加古川市民病院機構が発足
 - 加古川市民病院と神鋼加古川病院が同一法人に
 - 加古川市民病院は、加古川西市民病院と改称
 - 神鋼加古川病院は、加古川東市民病院と改称
- 2016年7月1日 - 加古川中央市民病院
 - 加古川市西市民病院と加古川東市民病院とが統合

加古川東市民病院

地方独立行政法人加古川市民病院機構

- 許可病床数 198床病院
- 前身 神鋼加古川病院
- 標榜診療科 10科
- 内科、小児科、外科、心臓血管外科、整形外科、
- 形成外科、産婦人科、歯科口腔外科、放射線科、麻酔科



加古川西市民病院

地方独立行政法人加古川市民病院機構

- 許可病床数 411床 一般病床
- 前身 国民健康保険直営宝殿病院
- 標榜診療科 18科
 - 内科、精神・神経科、小児科、外科、整形外科、脳神経外科、
 - 小児外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、
 - 放射線科、麻酔科、臨床検査科、リハビリテーション科、栄養管理科



加古川 東・西 市民病院

職員数

(平成 26 年 4 月 1 日現在)

	医師	看護師	医療技術 職員	事務職員	合計
加古川西市民病院	94 人	349 人	80 人	31 人	554 人
加古川東市民病院	49 人	208 人	76 人	13 人	346 人
合 計	143 人	557 人	155 人	44 人	900 人

※ 医師は、専攻医、研修医及び常勤的嘱託医を含む。

地方独立行政法人 加古川市民病院機構

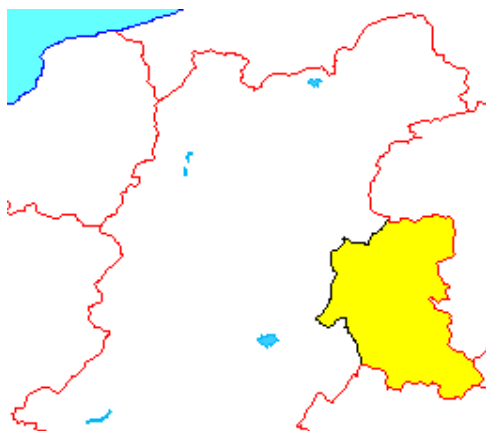
加古川中央市民病院

- 開設 平成28年7月1日
- 前身 神鋼加古川病院
- 診療科目(30診療科)
- 600床
- ICU26床、
- HCU8床、
- NICU15床、
- GCU30床、MFICU6床を含む)



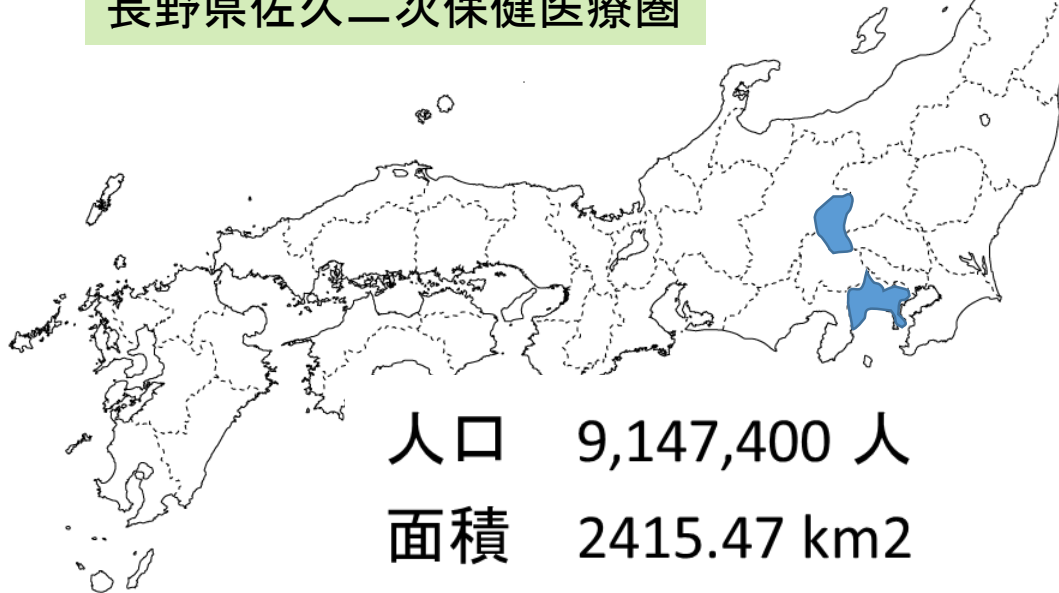
診療所化＋新設分離型

佐久総合病院



- 人口 212,000 人
- 面積 1,572 km²

長野県佐久二次保健医療圏



人口 9,147,400 人
面積 2415.47 km²



人口 774,696 人
面積 206.83 km²

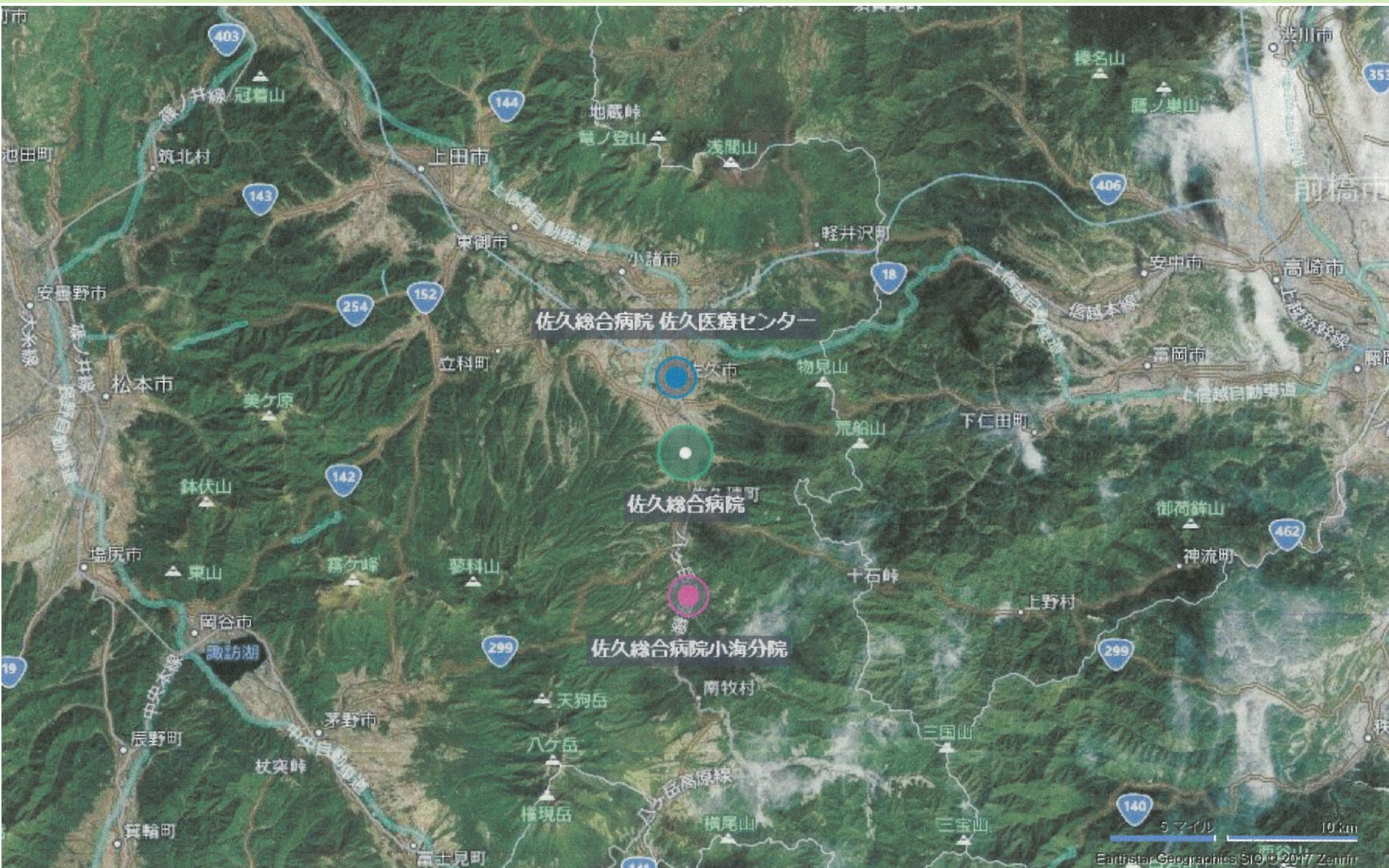


神奈川県三次保健医療圏

佐久地方



佐久地方



佐久総合病院：再編成前

- 佐久総合病院
- 小海診療所
- 佐久市立国保浅間総合病院
- 小海赤十字病院

佐久二次保健医療圏	
人口	212,800人
面積	1,572 km ²

佐久総合病院：再編成後

- 佐久医療センター
 - 佐久総合病院
 - 小海分院
 - 小海診療所
-
- 佐久市立国保浅間総合病院

佐久総合病院： 分院の設置

- 美里分院
 - 精神疾患慢性期病棟や認知症病棟をもつ
- 小海分院
 - 南部地域の拠点（南部5ヶ町村も建築費の半額を出資して2005年に小海赤十字病院を引き継ぎ新築）
- 小海診療所
- 老人保健施設（小海、佐久）
- 宅老所（八千穂の家）
- 訪問看護ステーション（複数）
- 看護専門学校など
- 国保診療所に医師を派遣（南北相木、南牧、川上）

佐久総合病院： 小海分院

- 昭和29年、小海診療所開設
- 同年、小海赤十字病院も開設
 - ⇒ 平成15年4月に佐久病院小海分院に移管
- 南部地域の拠点（南部5ヶ町村も建築費の半額を出資して2005年に小海赤十字病院を引き継ぎ新築）
- 病床数 99床



佐久総合病院： 小海分院

医師	11	言語聴覚士	2
薬剤師	4	臨床工学技士	2
保健師	7	MSW・ケースワーカー	2
看護師	48	介護福祉士	6
診療放射線技師	3	栄養士・管理栄養士	1
臨床検査技師	2	事務員	8
理学療法士	8	その他	19
作業療法士	5		
		計（アルバイト含む）	

佐久総合病院：小海診療所

医師	3
看護師	2
臨床検査技師	1
事務員	3
計	9



長野県厚生農業協同組合連合会 佐久総合病院

精神神経科病棟	112床 (稼働70床・ 休床42床)
人間ドック	36床
回復期リハ病棟	40床
一般病棟	163床
合 計	351床



佐久総合病院： 職員配置

医師	59	言語聴覚士	9
薬剤師	17	歯科衛生士	3
保健師	42	歯科技工士	3
助産師	1	臨床工学技士	12
看護師	278	臨床心理士	4
診療放射線技師	11	MSW・ケースワーカー	13
臨床検査技師	29	介護福祉士	42
理学療法士	32	栄養士・管理栄養士	9
作業療法士	24	事務員	95
視能訓練士	7	その他	82
		計（アルバイト含む）	772

長野県厚生農業協同組合連合会 佐久総合病院 佐久医療センター

救命救急病棟	20床
GICU(集中治療室)	16床
HCU(高度治療室)	20床
NICU(新生児集中治療室)	6床
GCU(新生児治療回復室)	12床
感染症病床	4床
一般病床	372床
合 計	450床



佐久総合病院 佐久医療センター

医師	128	言語聴覚士	3
研修医	28	歯科衛生士	3
薬剤師	23	臨床工学技士	21
保健師	113	臨床心理士	4
助産師	44	MSW・ケースワーカー	7
看護師	443	介護福祉士	4
診療放射線技師	31	栄養士・管理栄養士	9
臨床検査技師	41	保母	13
理学療法士	23	事務員	105
作業療法士	11	その他	169
		計（アルバイト含む）	1160

医療圏の人口と面積

	横須賀・三浦	ヒューストン	ピッツバーグ	ボストン	ロチェスタ
人口	774,696	2,099,451	305,704	667,137	109,769
面積 km2	206		151	232	103
	神奈川県				
都市圏人口	9,147,400	5,920,416	2,356,285	4,628,910	186,011
都市圏面積	2415	1,558	13,839	11,684	4,258

地方独立行政法人山形県・酒田市病院機構

- 日本海総合病院
- 日本海総合病院酒田医療センター

2017年2月13日（月）19時～20時30分

医療クラスター構想 第8回シンポジウム

「横須賀・三浦地域の医療を考える」

横須賀市医師会館 大会議室



地方独立行政法人
山形県・酒田市病院機構

理事長 栗谷 義樹