

企業経営者から見た医療クラスター

公益財団法人がん研究会
常務理事・理事長補佐
石田 忠正

平成23年10月21日（金）

がん研究会紹介

(公益財団法人がん研究会有明病院)



がん研究会のあゆみ

- 1908年 癌研究会創設
- 1934年 大塚に癌研究所・附属病院開設
- 1945年4月13日 東京大空襲
- 1946年 附属病院を京橋区木挽町にて再興開院
- 1963年 近代的な設備の新病院が完成
- 1966年 癌研究所竣工
- 1968年 総合病院として承認
- 1973年 癌化学療法センター開設
- 1977年 附属病院南棟竣工
- 1990年 胃がん切除10,000例
- 1994年 研究所・附属病院開設60周年記念式典
- 1995年 比較腫瘍学常陸宮賞を創設
- 1999年 臨海副都心「有明の丘」への移転計画を発表
- 2005年 有明に全面移転
- 2008年 創立100周年
- 2011年 公益財団法人がん研究会 発足
- 特定機能病院承認(民間初)

当院の理念

Mission(使命):

がん克服をもって人類の福祉に貢献する

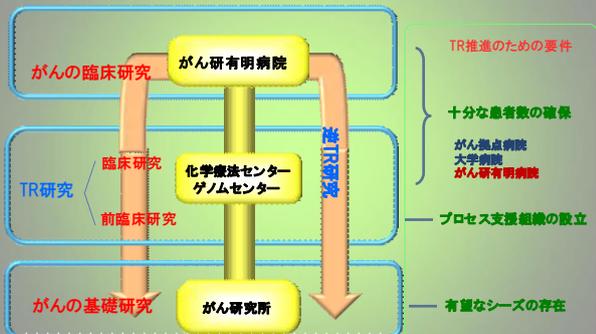
Core Values(共有する価値観):

創造・高質・親切・協調

Vision(将来展望):

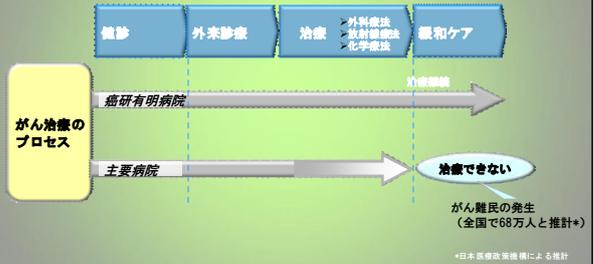
がん診療において世界に誇る病院となる

がんの臨床研究・TR研究推進システム



がん医療の理想像 (がん難民発生防止のために)

・がん難民を出さないためにも初期治療から緩和ケアまでの一貫通貫でのがん医療体制の構築が重要。



癌研有明病院では一貫通貫でがん医療の提供が可能だが、受け入れ体制が限界水準に達している



心のケア やすらぎ

東京臨海広域防災公園

東京臨海広域防災公園は、首都圏平地震帯の大規模な災害発生時に、現地における被災情報のとりまとめや災害対応策の調査を行う「災害現地対策本部」が設置される首都圏広域防災のハート・フォーメーション及び広域広域防災等のハースケープ、災害医療の連携拠点として、東京臨海広域(川崎市)の物流コントロールセンターと一体的に構築する防災拠点施設です。

事業にあたっては、平常時の活用も考慮して、都市公園事業により国土交通省と東京都が役割分担を行い整備することとされ、(1)平常時には関係機関が連携して防災に関する情報交換や各種シミュレーション・訓練など、防災時に備えた活動を行う場、(2)この国民がさまざまな体験・学習・訓練を通じて、防災への関心を高め、実際に災害に対応できる知識や知識、精神、自助・共助の心を習得する場、(3)臨海副都心の都市景観・集客性を生じた魅力ある空間、とするものとして整備をおこなっています。国家公園の面積は67ha、都立公園の面積は68haであり、合計は135haとなります。

避難者のために早く手際よく椅子を用意していただきました。
今日は家に帰れないとの時点の判断し
交通機関が動くまでこちらにお世話になることにしました。

病院から 水のペットボトルとおにぎりが全員に支給 ありがたかったです

20:10

一人一人に優しく手渡し
していただきました。

手作りのおにぎり
おいしかったです。

癌研有明病院の医療スタッフの皆様の温かい
緊急のもてなしほんとうにありがたかったです
ありがとうございました。

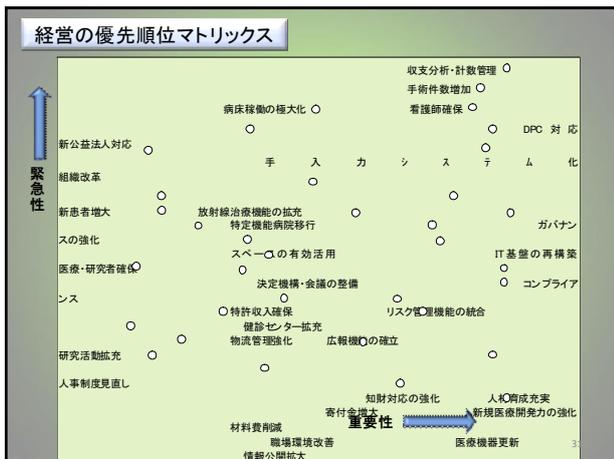
有明病院は安心させてくれる環境でした。

当院の震災対策(建物)について

◆『地震の揺れを軽減する免震構造』

◆『1階3層階の耐力壁と1階2層の『Shear Wall』構造』

◆『消火栓(12-70)の約4割を自家発電で、確保』



経営改革タスクフォース合宿

第1回 4月 事務職員(部長/課長/係長/担当者) 合計 40名
 第2回 6月 医師、コメディカル、看護師、研究者 合計 40名
 第3回 9月 医師×2チーム、コメディカル、看護師、研究者 合計 50名



約束事

1. 自由闊達
2. 役職無関係
3. 何を言ってもよい
ただし個人批判はしない
4. 全員参加
5. 時間厳守!



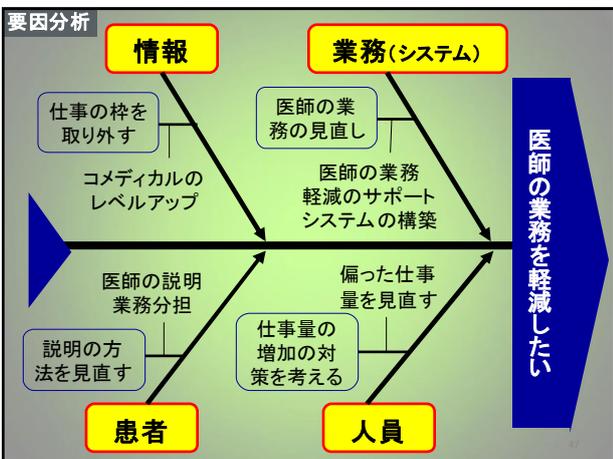
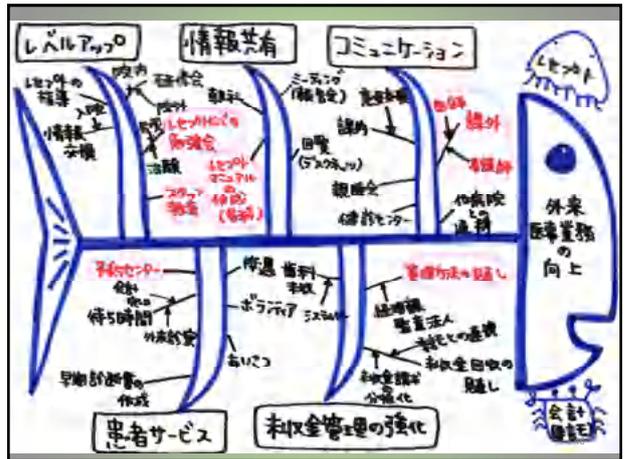
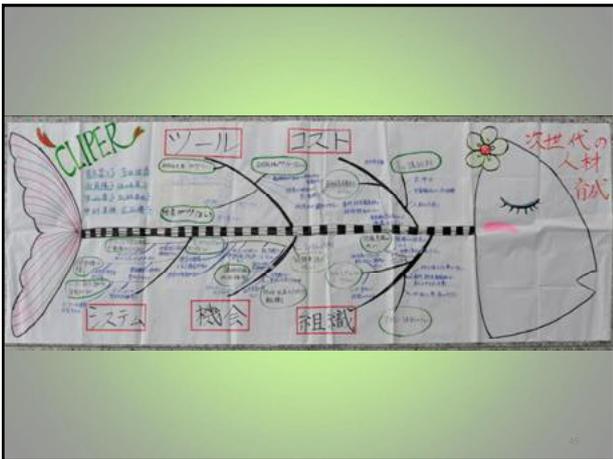
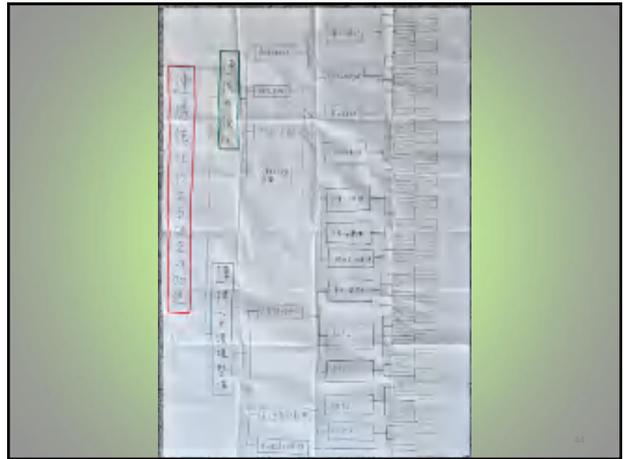
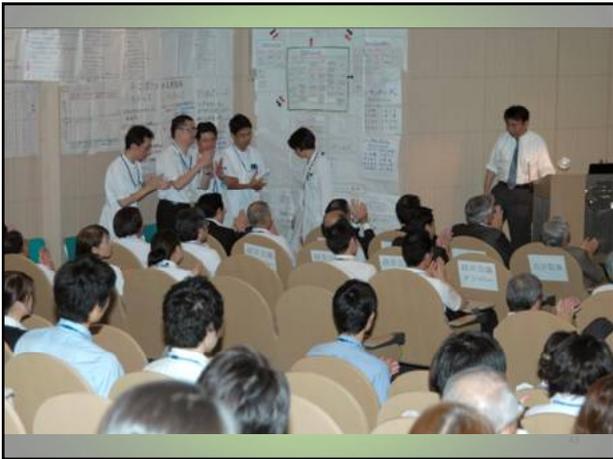


経営改革中間発表

平成23年7月7日（木） がん研究会吉田講堂
240名（理事、経営会議メンバー、職員）

41





経営改革キーワード

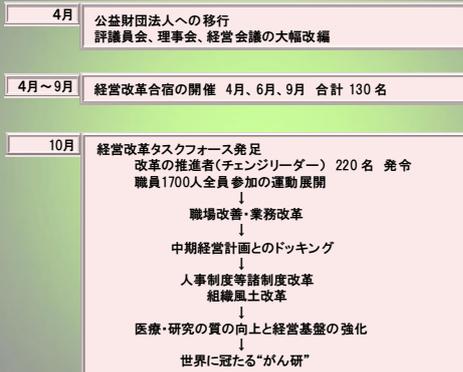
- トップの決意とリーダーシップ
- 経営改革委員会 各部門リーダー、及びメンバーの高い資質、意欲、求心力、プラス事務局のサポート
- 問題意識の発掘、共有 → 解決への積極的取り組み → 問題解決 → 達成感 → 更に大きな“うねり”へ
- ボトムアップによる全員参加の“がん研総力運動”
- PLAN→DO→CHECK→ACTION活動の継続
- 目標管理のSMART RULE
 - S SPECIFIC
 - M MEASURABLE
 - A ACCOUNTABLE
 - R REALISTIC
 - T TIMEFRAMABLE

経営改革キーワード

- 仕事の付加ではなく、自分の本業CORE MISSION = PARTICIPATION/ OWNERSHIP/ TEAMWORK
⇒ 業務改革 + 集団規範(職場風土)改革
- 将来のありたい姿の明確化=夢のあるベクトル= CREATIVE、REWARDING、PROUD
- 成果発表会、表彰制度、業績査定、キャリアパスへの反映
- 諸問題の同時改善



経営改革の展開



クラスター構想

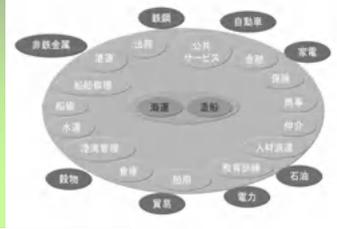
CLUSTER クラスタ

↓
(ぶどう、花などの)房

- ◎ 集団
- ◎ 星団



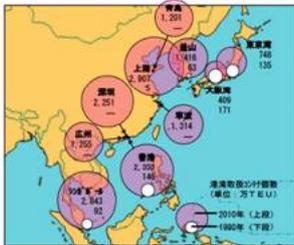
海事クラスター



国名	代表的な海事クラスター
イギリス	Maritime London, Mersey Cluster
ノルウェー	Maritime Forum of Norway
デンマーク・スウェーデン	Joint Maritime Cluster
オランダ	Dutch Maritime Network
ドイツ	German Maritime Cluster
米国	Connecticut Maritime Coalition
シンガポール	Maritime Cluster Fund
中国	International Maritime Center in Shanghai
香港	International Maritime Cluster

我が国の主要港湾の相対的地位の低下

【アジア主要港のコンテナ取扱個数】



【世界の港湾別コンテナ取扱個数ランキング】
(単位:万TEU)

1980年		2010年(速報値)	
順位	港名	順位	港名
1	ニューヨーク	1(前)	上海
2	ロンドン	2(前)	シンガポール
3	香港	3(前)	香港
4	神戸	4(前)	釜山
5	高雄	5(前)	東京
6	シンガポール	6(前)	長崎
7	サンフランシスコ	7(前)	大阪
8	ロサンゼルス	8(前)	横浜
9	バンブルク	9(前)	神戶
10	オーランド	10(前)	ロンドン

出典: CONTAINERISATION INTERNATIONAL YEARBOOK1982, 2011
March 2011 CONTAINERISATION INTERNATIONALをもとに国土交通省港湾局作成

国際貨物量ACIランキング(上位10空港)

順位	空港名	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1	香港	2,074	2,079	2,642	3,000	3,402	3,679	3,742	3,627	3,583	3,583
2	北京	1,422	1,628	1,942	2,030	2,211	2,233	2,304	2,324	2,386	2,268
3	アムステルダム	1,629	1,526	1,675	1,874	2,134	2,126	2,170	2,236	2,212	2,188
4	ロンドン	1,507	1,527	1,638	1,731	1,730	1,731	1,731	1,731	1,731	1,731
5	フランクフルト	1,425	1,425	1,483	1,511	1,511	1,511	1,511	1,511	1,511	1,511
6	パリ	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333	1,333
7	アムステルダム	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
8	フランクフルト	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183	1,183
9	北京	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178	1,178
10	ロンドン	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147	1,147

京浜港国際コンテナ戦略港湾総合特区の提案について

成長戦略実現のための政策課題解決の突破口である「総合特区制度」を活用し、国際コンテナ戦略港湾「京浜港」の国際競争力の強化を実現する

政策の目指す姿

目標

我が国の物流拠点「京浜港」の国際競争力の強化・ハブポート化

効果

- 我が国の産業の国際競争力強化
- 拡大するアジア市場へのアクセス向上による新たなビジネスチャンス創出
- 東日本大震災の被災地の復興促進

京浜港のさらなる進化が日本を新たな成長へと導く

アジアヘッドクォーター特区構想

アジアヘッドクォーター特区

特区エリア
 ○特区で指定されている「総合特区」を「アジアヘッドクォーター」の一部として指定
 ○特区指定区域

特区エリアの地域資源

区分	面積(平方メートル)	人口(万人)
東京都心・臨海地域	1,111	12.8
羽田・成田国際空港	1,111	12.8
品川駅・田町駅周辺地域	1,111	12.8
新大塚駅周辺地域	1,111	12.8

特区を軸としたイノベーションの創出

「アジアヘッドクォーター」を軸として、国内外の企業・個人・組織が、新たなビジネスチャンスを創出する。また、東日本大震災の被災地の復興促進を図る。

「アジアヘッドクォーター」を軸として、国内外の企業・個人・組織が、新たなビジネスチャンスを創出する。また、東日本大震災の被災地の復興促進を図る。



首都圏空港(羽田・成田)の発着枠の増加について



- 成田の年間発着枠は、2010年3月28日に20万回から22万回に増加した。
- 羽田の長期計画等の年間発着枠は、2010年10月に30.3万回から33.1万回に増加する予定。
- 羽田の長期計画等の年間発着枠が35万回から40.7万回に拡大する際の国際線、国内線の配分については、現在国土交通省成長戦略会議において検討中。
- 成田の年間発着枠を22万回から30万回に拡大することを旨として、現在、地元自治体と協議中。

※ 深夜早期時間帯1万回のうち、1万回は国際チャーター機や国内貨物機を予定。

海運アライアンス一覧

	加盟海運会社	加盟社数
グランド・アライアンス (GA)	日本郵船(日本) / ハパグロイド(en:Hapag-Lloyd ドイツ) / MSC(マレーシア) / OOCL(香港)	4
ザ・ニュー・ワールド・アライアンス(TNWA)	商船三井(日本) / ネプチューンオリエンタラインズ(en:NOLシンガポール) / 現代商(HMM 大韓民国)	3
CK YHアライアンス (COSCO, K LINE, Yangming, HANJIN)	中国遠洋運輸集団(COSCO, 中国) / 川崎汽船(日本) / 陽明海運(台湾) / 韓進海運(大韓民国)	4

61

航空アライアンス一覧

	加盟航空会社	加盟社数
スターアライアンス	アドリア航空 / エーゲ航空 / エア・カナダ / エアチャイナ / ニュージーランド航空 / 全日本空輸 / アシアナ航空 / オーストラリア航空 / フルーワ航空 / プリティッシュミッドランド航空(bmi) / プリュウセル航空 / コンチネンタル航空 / クロアチア航空 / エジプト航空 / LOTポードランド航空 / ルフトハンザドイツ航空 / スタンジナエア航空(SAS) / 上海航空(SAL) / シンガポール航空 / 南アフリカ航空(SAA) / エバーエアー / スイスインターナショナルエアラインズ / TAN航空 / TAPポルトガル航空 / タイ・エアウェイズインターナショナル / トルコ航空 / ユナイテッド航空 / USエアウェイズ	28
ワンワールド	キャセイ・パシフィック航空 / 日本航空 / ロイヤル・ヨルダン航空 / イベリア航空 / フィンランド航空 / プリティッシュ・エアウェイズ / マレブ・ハンガリー航空 / カンタス航空 / アメリカン航空 / ラン航空 / メキシカーナ航空	11
スカイチーム	アエロフロート航空 / エア・ヨーロッパ / エールフランス / アリタリア航空 / 中国南方航空 / CSAチェコ航空 / デルタ航空 / ケニア航空 / KLMオランダ航空 / ルーマニア航空(タロム航空) / ベトナム航空	13

62

TMC: Texas Medical Center



Mayo Clinic (Mayo Medical Center)



新しいがん医療提供体制 医療クラスター



63

地域の医療の拠点

災害時の救済拠点

国内がん治療・研究・教育の拠点

海外がん患者・研究者の受容れ

医療関連産業の活性化

ホテル、商店等関連産業の活性化

医療クラスター

64